



**Farmacie  
Comunali  
AREZZO**

**Obiettivo Benessere**

# **BILANCIO 2025**

## Indice

Stato Patrimoniale	.....	04
Conto Economico	.....	08
Nota Integrativa	.....	12
Relazione sulla gestione	.....	41
Relazione del Collegio Sindacale	.....	51

# AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA

## Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati anagrafici	
Denominazione	AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZ
Sede	VIA SETTEPONTI 68 52100 AREZZO (AR)
Capitale sociale	2.881.554
Capitale sociale interamente versato	si
Codice CCIAA	AR
Partita IVA	01457680518
Codice fiscale	01457680518
Numero REA	55934
Forma giuridica	Societa' Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Commercio al dettaglio di medicinali soggetti a prescrizione medica (47.73.10)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Farmacentro Servizi e Logistica Società Cooperativa
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	FARMACISTI RIUNITI SPA
Paese della capogruppo	ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

## Stato patrimoniale

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata		
Parte da richiamare		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento		
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) avviamento	538.936	1.077.869
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre	321.555	422.575
Totale immobilizzazioni immateriali	860.491	1.500.444
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	3.025.265	3.109.654
2) impianti e macchinario	211.831	236.652
3) attrezzature industriali e commerciali		
4) altri beni	143.673	160.826
5) immobilizzazioni in corso e acconti	3.640	
Totale immobilizzazioni materiali	3.384.409	3.507.132
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) altre imprese	1.798	1.798
Totale partecipazioni	1.798	1.798
<b>2) crediti</b>		
<b>a) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
<b>b) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
<b>c) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti		
<b>d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	24.402	24.402
Totale crediti verso altri	24.402	24.402
<b>Totale crediti</b>	24.402	24.402

3) altri titoli		
4) strumenti finanziari derivati attivi		
Totale immobilizzazioni finanziarie	26.200	26.200
Totale immobilizzazioni (B)	4.271.100	5.033.776
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci	6.477.572	5.621.548
5) acconti		5.032
Totale rimanenze	6.477.572	5.626.580
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.322.004	4.851.421
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso clienti	4.322.004	4.851.421
<b>2) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese controllate		
<b>3) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese collegate		
<b>4) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	956	2.856
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso controllanti	956	2.856
<b>5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	61.727	61.232
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti tributari	61.727	61.232
5-ter) imposte anticipate	39.637	
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	411.047	301.021
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti verso altri	411.047	301.021
Totale crediti	4.835.371	5.216.530
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) partecipazioni in imprese controllanti		
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
4) altre partecipazioni		
5) strumenti finanziari derivati attivi		
6) altri titoli		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	794.472	1.123.606
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	138.793	87.900
Totale disponibilità liquide	933.265	1.211.506

Totale attivo circolante (C)	12.246.208	12.054.616
D) Ratei e risconti	48.687	60.342
Totale attivo	16.565.995	17.148.734
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	2.881.554	2.881.554
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III - Riserve di rivalutazione	1.095.679	1.095.679
IV - Riserva legale	1.114.154	1.114.154
V - Riserve statutarie		
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>		
Riserva straordinaria		
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
Varie altre riserve	1.077.868	1.616.802
Totale altre riserve	1.077.868	1.616.802
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	237.443	259.241
Perdita ripianata nell'esercizio		
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	6.406.698	6.967.430
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		
3) strumenti finanziari derivati passivi		
4) altri	167.528	
Totale fondi per rischi ed oneri	167.528	
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	571.735	707.182
<b>D) Debiti</b>		
<b>1) obbligazioni</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni		
<b>2) obbligazioni convertibili</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale obbligazioni convertibili		
<b>3) debiti verso soci per finanziamenti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso soci per finanziamenti		
<b>4) debiti verso banche</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	991.493	518.537
esigibili oltre l'esercizio successivo	582.965	581.130
Totale debiti verso banche	1.574.458	1.099.667
<b>5) debiti verso altri finanziatori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso altri finanziatori		

<b>6) acconti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	155.231	147.930
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale acconti	155.231	147.930
<b>7) debiti verso fornitori</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.028.059	7.469.335
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso fornitori	7.028.059	7.469.335
<b>8) debiti rappresentati da titoli di credito</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti rappresentati da titoli di credito		
<b>9) debiti verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese controllate		
<b>10) debiti verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese collegate		
<b>11) debiti verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	118.303	86.319
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso controllanti	118.303	86.319
<b>11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	111.687	240.477
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti tributari	111.687	240.477
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	218.656	217.308
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	218.656	217.308
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	213.640	212.042
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale altri debiti	213.640	212.042
Totale debiti	9.420.034	9.473.078
E) Ratei e risconti		1.044
Totale passivo	16.565.995	17.148.734

## Conto Economico

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	35.023.218	34.340.691
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
contributi in conto esercizio		
altri	110.445	471.792
Totale altri ricavi e proventi	110.445	471.792
Totale valore della produzione	35.133.663	34.812.483
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	27.974.890	27.376.479
7) per servizi	1.881.740	1.792.693
8) per godimento di beni di terzi	273.411	270.100
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	2.953.734	2.875.417
b) oneri sociali	916.037	927.879
c) trattamento di fine rapporto	231.402	228.545
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	166.823	92.034
Totale costi per il personale	4.267.996	4.123.875
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	662.562	669.623
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	281.798	327.093
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		13.329
Totale ammortamenti e svalutazioni	944.360	1.010.045
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(856.023)	(496.609)
12) accantonamenti per rischi	30.000	
13) altri accantonamenti		
14) oneri diversi di gestione	196.543	226.620
Totale costi della produzione	34.712.917	34.303.203
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	420.746	509.280
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi da partecipazioni		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	10.631	28.578
Totale proventi diversi dai precedenti	10.631	28.578
Totale altri proventi finanziari	10.631	28.578
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
verso imprese controllate		
verso imprese collegate		
verso imprese controllanti		
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	59.961	130.571
Totale interessi e altri oneri finanziari	59.961	130.571
17-bis) utili e perdite su cambi		
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(49.330)	(101.993)
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>18) rivalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale rivalutazioni		
<b>19) svalutazioni</b>		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale svalutazioni		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)		
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	371.416	407.287
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	173.610	148.046
imposte relative a esercizi precedenti		
imposte differite e anticipate	(39.637)	
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	133.973	148.046
21) Utile (perdita) dell'esercizio	237.443	259.241

## Rendiconto finanziario (metodo indiretto)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	237.443	259.241
Imposte sul reddito	133.973	148.046
Interessi passivi/(attivi) (Dividendi)	49.330	101.993
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	420.746	509.280
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	944.360	996.716
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	944.360	996.716
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.365.106	1.505.996
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(850.992)	(496.609)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	529.417	958.113
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(441.276)	635.305
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	11.655	667
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(1.044)	(27.639)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(250.487)	72.733
Totale variazioni del capitale circolante netto	(1.002.727)	1.142.570
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	362.379	2.648.566
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(49.330)	(101.993)
(Imposte sul reddito pagate)	(118.303)	(148.046)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	32.081	(116.831)
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	(135.552)	(366.870)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	226.827	2.281.696
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(159.074)	(53.024)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(22.609)	(13.003)
Disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(181.683)	(66.027)
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		

Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	472.956	(1.722.215)
Accensione finanziamenti	1.835	
(Rimborso finanziamenti)		(476.781)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	(798.175)	(853.562)
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(323.384)	(3.052.558)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(278.240)	(836.889)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	1.123.606	1.804.162
Assegni		
Danaro e valori in cassa	87.900	244.233
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.211.506	2.048.395
Di cui non liberamente utilizzabili		
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	794.472	1.123.606
Assegni		
Danaro e valori in cassa	138.793	87.900
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	933.265	1.211.506
Di cui non liberamente utilizzabili		

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025

### Nota integrativa, parte iniziale

#### **Settore di Attività**

La società è attiva nel campo della gestione delle farmacie e di esercizi commerciali attinenti al mondo della salute e del benessere, della distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici sanitari, dell'informazione ed educazione sanitaria, nonché l'aggiornamento professionale nel quadro del servizio sanitario nazionale

#### **CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE**

Il presente bilancio è stato redatto in modo conforme alle disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

In ossequio alle disposizioni del Codice Civile, è stato indicato per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31.12.2025, così come quello chiuso al 31.12.2024 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

#### **D.LGS. 14/2019 CCII**

La società ha proceduto ad una verifica degli assetti organizzativi ritenendoli adeguati alla normativa risultante dal decreto Lgs. 14-2019 e successivi

#### **Uso di stime e valutazioni**

La redazione del bilancio e della relativa nota integrativa richiede da parte dei redattori l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività alla data di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Queste ultime sono utilizzabili per rilevare, tra l'altro, gli accantonamenti per rischi su crediti, le svalutazioni di attività, fatture da emettere e da ricevere, gli ammortamenti, le imposte e gli altri accantonamenti a fondi rischi. Le stime e le relative ipotesi si basano sulle esperienze pregresse e su assunzioni considerate ragionevoli al momento della determinazione delle stesse. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e ove i valori risultanti a posteriori dovessero differire da quelle iniziali, gli effetti sono rilevati a conto economico nel momento in cui la stima viene modificata.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e, si riferiscono a costi aventi comprovata utilità pluriennale, esposti nell'attivo di bilancio al netto dei relativi ammortamenti.

I piani di ammortamento di tali costi sono stati predisposti tenendo conto dell'arco temporale entro cui si stima essi producano utilità.

Non sono presenti costi di sviluppo.

Le spese di pubblicità sono state imputate integralmente a C.E trattandosi di oneri privi di utilità economica futura. In dettaglio fanno parte delle immobilizzazioni immateriali le seguenti categorie:

##### ✓ **Avviamento**

Dall'esercizio 2001, con il consenso del Collegio Sindacale, è stato iscritto nell'attivo dello Stato Patrimoniale l'importo relativo all'avviamento, così come determinato da apposita perizia giurata. Tale iscrizione consegue alla definitiva determinazione dei valori patrimoniali conferiti dall'Ente proprietario di A.F.M. in sede di trasformazione da Azienda Speciale a Società per Azioni. Tale posta trova la sua contropartita nella voce del patrimonio netto "Riserva per adeguamento del valore di conferimento". L'ammortamento dell'avviamento è iniziato a decorrere dall'esercizio 2002 ed è effettuato a quote costanti. Il periodo di ammortamento è stato determinato in 25 anni, pari alla durata del contratto di servizio con il Comune di Arezzo per la gestione delle farmacie comunali. In deroga a quanto previsto dal principio OIC 24 si è ritenuto appropriato confermare tale durata considerando prevalente la componente concessoria connessa al contratto.

##### ✓ **Altre Immobilizzazioni** – sono relative a:

Buonuscita per il rilascio anticipato dell'immobile condotto in affitto dalla ditta Mengozzi situato in Arezzo, Viale Giotto n.67 destinato alla sede della nuova F.3 oltre ai costi necessari per la ristrutturazione del locale. Si ricorda che per tali spese si è proceduto all'ammortamento per quote commisurate alla durata del nuovo contratto di locazione stipulato da A.F.M. per il periodo di sei anni rinnovabile dalla società e con rinuncia da parte del proprietario alla disdetta allo scadere dei primi 6 anni. Avendo l'amministrazione intenzione di rinnovare il contratto alla scadenza dei primi 6 anni ed avendo impostato l'investimento sulla durata di 12 anni per tale periodo sono state considerate le quote di ammortamento, con scadenza nel 2029; Lavori di ristrutturazione degli ambulatori di via Vittorio Veneto, davanti alla Farmacia Comunale n. 1, di proprietà di terzi, ammortizzati per 6 anni pari alla durata del contratto di locazione con scadenza nel 2024-(nel 2025 è estinto) Costi sostenuti per la redazione di un parere *pro-veritate* sulla durata dell'affidamento della gestione del servizio farmaceutico formulato da un professionista competente ed esperto sulle Società partecipate. A tale costo è legato anche l'incarico affidato alla Ditta KPMG per la redazione di un parere in merito alla corretta rappresentazione contabile degli effetti conseguenti alla stipula del nuovo contratto di servizi stipulato da A.F.M. S.p.A. con il Comune di Arezzo in data 25/06/2020. I costi sono stati ammortizzati per la durata di 5 anni con termine nel 2024-(idem) Costi sostenuti per l'affidamento dell'incarico di progettazione e direzione lavori necessari per la realizzazione dello spostamento della Farmacia n. 4 terminati nel 2021 e ammortizzati in 6 anni pari alla durata del contratto di affitto, ammortizzati fino al 2026

Studio ed implementazione del nuovo modello di sistema premiante da applicare alla rete farmacie e alle varie aree aziendali a cura di KPMG Advisory S.p.A. con termine ammortamento nel 2026

Personalizzazione del software ai fini della gestione dei mastrini per competenza, trasmissione flussi di dati DPC con termine ammortamento nel 2024 (idem è estinto nel 2025)

Sistema di gestione code Microtouch (Software di gestione Microtouch)

Nel corso del 2025 le altre immobilizzazioni immateriali sono state incrementate da:

personalizzazioni del software gestionale Difarm (DPC Multichannel, Price List Export, Invio DDT elettronico, Appoggio su ubicazioni di riserva), acquisto nuovo modulo software gestionale per le Risorse Umane, restyling del sito web e app.

Qui di seguito vengono schematizzate e riepilogate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo					1.616.802		546.204	2.163.006
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)					538.933		123.629	662.562
Svalutazioni								
Valore di bilancio					1.077.869		422.575	1.500.444
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni							22.609	22.609
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio					538.933		123.629	662.562
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni								
Totale variazioni					(538.933)		(101.020)	(639.953)
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo					538.936		321.555	860.491
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)								
Svalutazioni								
Valore di bilancio					538.936		321.555	860.491

## Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
3.384.409	3.507.132	(122.723)

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo storico di acquisizione, maggiorato dei costi accessori di diretta imputazione. Tali beni sono stati sistematicamente ammortizzati tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione ed il loro valore è esposto in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Ai sensi dell'OIC 16 come emendato nel mese di marzo 2024, qualora ci si trovi nella necessità di contabilizzare dei costi di smantellamento/ripristino di un cespite per cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite stesso e/o a ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, il costo stimato è imputato a incremento del valore del cespite in contropartita di un apposito fondo rischi e oneri futuri.

La quota dei terreni è scorporata dal valore dei fabbricati di proprietà dell'A.F.M. Sulla base di una puntuale applicazione dei principi contabili nazionali, il valore attribuito all'area è stato individuato avvalendosi del criterio forfettario di stima pari al 20% del costo unitario dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati

Si ricorda che i fabbricati strumentali, sono stati oggetto di rivalutazione al 31/12/2008, ai sensi del D.L. 185/08, convertito con la Legge 2/2009.

Non sussistono i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate, applicando i coefficienti stabiliti dal D.M. 31/12/1988, ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

DESCRIZIONE	ALIQUOTE
Terreni	-
Fabbricati	3%
Costruzioni Leggere	10%
Arredamento	15%
Macchinari	15%
Impianti di sollevamento	7,5%
Impianti di Allarme	30%
Impianti speciali di comunicazione	25%
Impianto Fotovoltaico	9%
Mobili/Macchine Ordinarie Ufficio	12%
Macchine elettroniche	20%
Autocarri e Autovetture	25%
Autoveicoli da trasporto	20%
Attrezzature Varie	15%

Di seguito vengono schematizzate e riepilogate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali al netto dei fondi ammortamento:

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	3.109.654	236.652		160.826		3.507.132
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)						
Svalutazioni						
Valore di bilancio	3.109.654	236.652		160.826		3.507.132
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	58.356	46.313		50.765	3.640	159.074
Riclassifiche (del valore di bilancio)						
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						
Ammortamento dell'esercizio	142.745	71.134		67.918		281.798
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						
Altre variazioni						
Totale variazioni	(84.389)	(24.821)		(17.153)	3.640	(122.723)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	5.320.400	1.711.526		1.859.593	3.640	8.895.159
Rivalutazioni						
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.295.135	1.499.695		1.715.920		5.510.750
Svalutazioni						
Valore di bilancio	3.025.265	211.831		143.673	3.640	3.384.409

Gli incrementi:

Nella voce **Fabbricati** sono confluiti i costi sostenuti per la realizzazione di un'autorimessa presso la Farmacia comunale n.1 (€ 35.395) e per la ristrutturazione della Farmacia comunale n.2 (€ 22.961). Nella voce **Impianti/macchinari e apparecchi vari** sono compresi gli investimenti effettuati per dotare la Farmacia comunale n.5 di un ecografo ed elettrocardiografo (€ 20.550), per la sostituzione della caldaia condominiale della Farmacia 1 (€ 11.739), per nuovi impianti di climatizzazione (€ 3.800) e per la sostituzione del gruppo di continuità (€ 1.939).

Nella voce **altri beni** sono confluiti gli investimenti sostenuti per l'acquisto di hardware e terminali RF per il magazzino (€ 17.403), per l'arredamento e le insegne delle farmacie di proprietà (€ 14.679), per l'acquisizione di un impianto di comunicazione interna per la Farmacia 3 (€ 3.635), per l'acquisto di n.9 registratori di cassa (€5.850), per l'acquisto di software per la gestione code Microtouch (€ 4.650), per l'acquisto di n.6 monitor ed un P.C. (€4.000). Nella voce **acconti** sono confluite le spese tecniche per il progetto di ampliamento del magazzino di Via Setteponti (€3.640).

## Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
26.200	26.200	

In questa voce sono iscritti i depositi cauzionali per € 24.402 ed il valore delle partecipazioni detenute in altre imprese. I crediti per “**depositi cauzionali**” comprendono quello ENEL versato per l’aumento di potenza di energia della Comunale n. 1 richiesto nel 2003; quelli versati per l’allacciamento dell’acqua degli ambulatori presso la Farmacia Comunale n. 2 nel 2014 e della Comunale n. 8 nel 2015; il deposito cauzionale pari a due mensilità per la locazione dell’immobile in cui si è trasferita la Comunale n. 3 “Giotto” versato nel 2018; il deposito cauzionale, pari sempre a due mensilità, per la locazione del locale destinato al servizio di ambulatori medici in Via V. Veneto versato nel 2019 è stato restituito già nel 2022 a seguito della disdetta del contratto di locazione. Contiene, infine, il deposito cauzionale di 9.000 € versato per l’immobile della nuova farmacia comunale 4 di Via Fiorentina nel 2021. Dal 2023 si aggiunge il deposito cauzionale versato per gli immobili utilizzati per la nuova farmacia comunale 2 “del Trionfo”

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo					1.798	1.798		
Rivalutazioni								
Svalutazioni								
Valore di bilancio					1.798	1.798		
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni								
Riclassifiche (del valore di bilancio)								
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)								
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio								
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni								
Totale variazioni								
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo					1.798	1.798		
Rivalutazioni								
Svalutazioni								
Valore di bilancio					1.798	1.798		

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso imprese collegate	Crediti immobilizzati verso imprese controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio					24.402	24.402
Variazioni nell'esercizio						
Valore di fine esercizio					24.402	24.402
Quota scadente entro l'esercizio						
Quota scadente oltre l'esercizio					24.402	24.402
Di cui di durata residua superiore a 5 anni						

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso collegate	Crediti immobilizzati verso controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia					24.402	24.402
Totale					24.402	24.402

## Valore delle immobilizzazioni finanziarie

### Analisi del valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile	Fair value
Partecipazioni in imprese controllanti		
Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
Partecipazioni in altre imprese	1.798	
Crediti verso imprese controllate		
Crediti verso imprese collegate		
Crediti verso imprese controllanti		
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
Crediti verso altri	24.402	
Altri titoli		

## Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile	Fair value
PARTECIPAZIONE CONAI	38	
AZIONI BANCA CHIANTI	1.244	
QUOTA CONSORZIO UFI	516	
<b>Totale</b>	<b>1.798</b>	

## Dettaglio del valore dei crediti immobilizzati verso altri

Descrizione	Valore contabile	Fair value
Altri crediti	24.402	
<b>Totale</b>	<b>24.402</b>	

## Attivo circolante

L'attivo circolante al 31/12/2025 è pari a € 12.246.208 e si compone dei seguenti elementi: rimanenze, crediti, attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e disponibilità liquide.

## Rimanenze

VALORE AL 31/12/2024	VALORE AL 31/12/2025	VARIAZIONI
5.621.548	6.477.572	856.023

Le rimanenze di merci sono state valorizzate applicando, così come per il 2024, il criterio del costo medio ponderato.

Qui di seguito la tabella che evidenzia le rimanenze suddivise per ogni struttura

STRUTTURA	VALORE AL 31/12/2024	VALORE AL 31/12/2025
FARMACIA NR. 1	293.829	312.380
FARMACIA NR. 2	163.139	171.916
FARMACIA NR. 3	255.924	248.651
FARMACIA NR. 4	173.715	182.663
FARMACIA NR. 5	172.942	183.909
FARMACIA NR. 6	162.142	190.049
FARMACIA NR. 7	161.025	171.521
FARMACIA NR. 8	108.836	145.314
MAGAZZINO	4.129.995	4.871.169
<b>TOTALI</b>	<b>5.621.548</b>	<b>6.477.572</b>

La rilevazione delle rimanenze della struttura di Magazzino, svolte nelle giornate del 17-18 Gennaio 2026, è stata affidata alla società specializzata Invenet Srl in collaborazione con il personale interno. Per le farmacie le operazioni inventariali si sono svolte tra il 13 e il 21 Gennaio 2026 secondo un calendario proposto dalla Invenet Srl. La riconciliazione dell'inventario fisico farmacie con quello di Bilancio è avvenuta inserendo manualmente le differenze inventariali riscontrate fisicamente con quelle esistenti contabilmente.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo			
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
Lavori in corso su ordinazione			
Prodotti finiti e merci	5.621.548	856.024	6.477.572
Acconti	5.032	(5.032)	
<b>Totale rimanenze</b>	<b>5.626.580</b>	<b>850.992</b>	<b>6.477.572</b>

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti ammontano alla data del 31/12/2025 ad € 4.835.372 e sono costituiti da crediti v/clienti per fatture, da crediti tributari, crediti per imposte anticipate e da crediti v/altri. Il saldo, a seconda delle scadenze, è così suddiviso:

DESCRIZIONE	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	OLTRE 5 ANNI	TOTALE
VERSO CLIENTI	4.322.004	-	-	4.322.004
CREDITI TRIBUTARI	61.727	-	-	61.727
CREDITI Vs. CONTROLLANTE	956	-	-	956
CREDITI Vs. ALTRI	411.047	-	-	411.047
CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE	39.637			39.637
<b>TOTALI</b>	<b>4.835.372</b>			<b>4.835.372</b>

**Crediti tributari** la voce accoglie il credito IRAP per gli acconti versati (€ 61.727).

**Crediti Vs. Controllante** trattasi di credito Ires Vs. la controllante a seguito di ritenute subite (26%) sugli interessi attivi maturati nel corso dell'anno 2025 sui vari Istituti di credito con i quali AFM SPA intrattiene rapporti

**Crediti verso altri** sono interamente esigibili nel **2025** e qui, di seguito, elencati:

<i>Crediti Vs. Anpal per anticipo spese formazione FNC</i>	124.689
<i>Crediti Vs. Inps per T.F.R.</i>	86.572
<i>Crediti Vs. ASSINDE per ritiro medicinali scaduti</i>	67.960
<i>Crediti Vs. Fornitori per premi da ricevere</i>	62.557
<i>Note di credito fornitori da pervenire</i>	46.701
<i>Crediti Vs. Inps per Indennità</i>	11.100
<i>DDT Fornitori per Resi</i>	10.873
<i>Crediti Vs. Personale (rimborso mensa)</i>	594
<b>TOTALI</b>	<b>411.047</b>

I crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo, al netto del Fondo rischi su crediti pari a € 163.506.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2024	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE AL 31/12/2025
FONDO RISCHI SU CREDITI	204.918		41.412	<b>163.506</b>

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha effettuato un riallineamento di talune poste patrimoniali a seguito della revisione di criteri di imputazione temporale adottati in esercizi precedenti. A tal fine è stato parzialmente utilizzato il fondo svalutazione crediti. L'operazione non ha generato effetti rilevanti sul risultato economico dell'esercizio. I crediti della società hanno mostrato, storicamente, perdite rare e di modestissima entità, pertanto si è ritenuto congruo il valore del fondo svalutazione al 31/12/2025 pari ad euro 163.506.

## Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	4.851.421	(529.417)	4.322.004	4.322.004		
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante						
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	2.856	(1.900)	956	956		
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante						
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	61.232	495	61.727	61.727		
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante		39.637	39.637			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	301.021	110.026	411.047	411.047		
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>5.216.530</b>	<b>(381.159)</b>	<b>4.835.371</b>	<b>4.795.734</b>		

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e di non attualizzare i crediti in quanto, in considerazione della durata dei crediti e delle condizioni contrattuali applicate, gli effetti dell'attualizzazione e del costo ammortizzato risultano non significativi. I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31/12/2025 secondo area geografica non è significativa.

## Disponibilità liquide

Sono rappresentate da disponibilità esigibili a vista che riguardano il conto corrente ordinario acceso presso Bper banca, Chianti banca, Unicredit banca e banca Anghiari & Stia al netto delle spese e commissioni.

Le linee di credito aperte con i vari istituti bancari per anticipo S.B.F., documenti e fatture attive sono esposte e descritte nella voce debiti V/banche.

La voce "Denaro e valori in cassa" è relativa agli incassi di fine anno delle farmacie, non ancora versati in banca, e al fondo economato a disposizione di tutte le strutture per piccole spese

La situazione delle disponibilità liquide è stata analizzata in rapporto all'esercizio precedente nel prospetto di seguito riportato:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.123.606	(329.134)	794.472
Assegni			
Denaro e altri valori in cassa	87.900	50.893	138.793
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.211.506</b>	<b>(278.241)</b>	<b>933.265</b>

## Ratei e risconti attivi

La voce ratei attivi è costituita da indennizzi ricevuti su ammanchi di merce. La voce risconti attivi è costituita principalmente da oneri pluriennali su mutui, da risconti attivi su maxi-canoni pagati per contratti di leasing in corso, da premi assicurativi e canoni di noleggio e manutenzione:

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio		60.342	60.342
Variazione nell'esercizio	6.000	(17.655)	(11.655)
Valore di fine esercizio	6.000	42.687	48.687

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzioni e di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	2.881.554							2.881.554
Riserva da soprapprezzo delle azioni								
Riserve di rivalutazione	1.095.679							1.095.679
Riserva legale	1.114.154							1.114.154
Riserve statutarie								
Riserva straordinaria								
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile								
Riserva azioni o quote della società controllante								
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni								
Versamenti in conto aumento di capitale								
Versamenti in conto futuro aumento di capitale								
Versamenti in conto capitale								
Versamenti a copertura perdite								
Riserva da riduzione capitale sociale								
Riserva avanzo di fusione								
Riserva per utili su cambi non realizzati								
Riserva da conguaglio utili in corso								
Varie altre riserve	1.616.802		(538.934)					1.077.868
Totale altre riserve	1.616.802		(538.934)					1.077.868
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi								
Utili (perdite) portati a nuovo								

Utile (perdita) dell'esercizio	259.241	(259.241)			237.443	237.443
Perdita ripianata nell'esercizio						
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio						
Totale patrimonio netto	6.967.430	(798.175)			237.443	6.406.698

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	2.881.554		B			
Riserva da soprapprezzo delle azioni			A,B,C,D			
Riserve di rivalutazione	1.095.679		A,B			
Riserva legale	1.114.154		A,B			
Riserve statutarie			A,B,C,D			
<b>Altre riserve</b>						
Riserva straordinaria			A,B,C,D			
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile			A,B,C,D			
Riserva azioni o quote della società controllante			A,B,C,D			
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni			A,B,C,D			
Versamenti in conto aumento di capitale			A,B,C,D			
Versamenti in conto futuro aumento di capitale			A,B,C,D			
Versamenti in conto capitale			A,B,C,D			
Versamenti a copertura perdite			A,B,C,D			
Riserva da riduzione capitale sociale			A,B,C,D			
Riserva avanzo di fusione			A,B,C,D			
Riserva per utili su cambi non realizzati			A,B,C,D			
Riserva da conguaglio utili in corso			A,B,C,D			
Varie altre riserve	1.077.868					
Totale altre riserve	1.077.868					
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi			A,B,C,D			

Utili portati a nuovo			A,B,C,D			
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			A,B,C,D			
Totale	6.169.255					
Quota non distribuibile						
Residua quota distribuibile						

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
167.528	-	167.528

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio					
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Accantonamento nell'esercizio					
Utilizzo nell'esercizio				(167.528)	(167.528)
Altre variazioni					
Totale variazioni				167.528	167.528
<b>Valore di fine esercizio</b>				167.528	167.528

Gli altri fondi sono costituiti da: **fondo per rischi ed oneri** per euro 133.044 appostato nell'esercizio 2025 per retribuzioni da corrispondere al personale dipendente a titolo del rinnovo del CCNL scaduto nel 2024; **fondo rischi legali** per euro 30.000, relativo ad un contenzioso legale in corso; **fondo crediti ECM** per euro 4.483 relativo a somme da corrispondere al personale a titolo di contributi formativi obbligatori.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo iscritto in Bilancio rappresenta il trattamento maturato alla data del 31/12/2025 ed incrementato annualmente delle sole rivalutazioni in quanto le quote di accantonamento annuale vengono versate parte all'INPS e parte al Fondo Previambiente.

Il fondo T.F.R. ha avuto il seguente andamento:

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2024	INCREMENTO	DECREMENTO	VALORE AL 31/12/2025
FONDO TFR	707.182	45.839	-181.286	571.735

	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>
Valore di inizio esercizio	707.182
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	
Utilizzo nell'esercizio	135.447
Altre variazioni	
Totale variazioni	(135.447)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>571.735</b>

Gli incrementi derivano dalla rivalutazione del fondo (€ 45.893). I decrementi si riferiscono alla liquidazione del T.F.R. per il pensionamento di alcuni dipendenti dell'Azienda ed all'imposta sostitutiva (€ 181.286).

## Debiti

Sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

<i>DESCRIZIONE</i>	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	<i>TOTALI</i>
DEBITI VS BANCHE	1.183.641	390.816	1.574.457
ACCONTI	155.231		155.231
DEBITO VS FORNITORI	7.028.059		7.028.059
DEBITO VS CONTROLLANTI	118.303		118.303
DEBITI TRIBUTARI	111.687		111.687
DEBITI VS IST. PREV.LI-ASS.LI	218.656		217.656
ALTRI DEBITI	213.640		213.640
<b>TOTALI</b>	<b>9.029.217</b>	<b>390.816</b>	<b>9.420.033</b>

I debiti sono costituiti in prevalenza da: debiti verso le banche, fornitori, fornitori per fatture da ricevere, ricevute e acconti ricevuti da clienti. Il valore totale dei debiti è in linea con il precedente esercizio, si segnala la riduzione dei debiti verso fornitori (-441.276) attribuibile al maggior rigore adottato nel rispetto delle scadenze di pagamento, ed il connesso incremento dei debiti bancari a breve termine per utilizzo delle linee di fido SBF per il pagamento dei fornitori.

I **debiti verso banca entro i 12 mesi** sono pari ad euro 1.183.641 e comprendono: l'utilizzo delle linee sbf di Chianti Banca ed Anghiari e Stia per euro 971.179, la parte del debito esigibile entro l'esercizio successivo del finanziamento BPER erogato nel 2021 di originari euro 200.000 per € 35.137; la parte del debito esigibile entro l'esercizio successivo pari a € 64.001 relativo al mutuo decennale contratto con Chianti Banca nel 2018 di originari euro 600.000; il finanziamento erogato in data 23/05/2023 Anghiari & Stia i originari euro 550.000 redimibile in 72 mesi per la parte esigibile entro l'anno 2025 pari ad euro € 93.002. A questi si aggiungono gli interessi passivi bancari maturati sulle linee di credito utilizzate nel 2025 per € 16.339 esigibili al primo Marzo 2026, i debiti Vs. commissioni Pos per € 3.975.

I **debiti verso banca oltre i 12 mesi** sono pari ad euro 390.816 e sono riferiti a: rate esigibili oltre l'esercizio successivo del mutuo fondiario decennale erogato nel 2018 da CHIANTI BANCA per un importo di € 600.000 a tasso variabile garantito da ipoteca immobiliare per la somma di € 1.200.000 con iscrizione sull'immobile di Via Setteponti n. 68. Il residuo debito della quota capitale oltre l'esercizio successivo ammonta ad € 117.357; al residuo debito oltre l'anno 2026 dei finanziamenti erogati da BPER BANCA per € 200.000 con durata 72 mesi che ammonta ad euro 36.298 acceso per lavori di ristrutturazione dell'immobile in locazione, in via Fiorentina, sede della farmacia comunale n. 4.

Infine, il debito residuo sul finanziamento acceso nel 2023 con Banca Anghiari & Stia per finanziare la ristrutturazione della nuova farmacia comunale n. 2 insieme all'acquisto dell'immobile di viale Giotto per euro 237.162.

Il **debito per Accounti** accoglie l'anticipo S.S.N. ricevuto dall'Azienda USL Toscana a febbraio 2025 che sarà restituito a Gennaio 2026 pari a € 155.231. I **debiti verso fornitori** sono iscritti per il loro effettivo valore (al netto degli sconti commerciali, sconti cassa e accrediti) e ammontano a € 7.028.059. I **debiti verso imprese controllanti** è riconducibile al debito maturato Ires (€ 118.303) per l'anno 2025 al netto delle ritenute subite da A.F.M. su interessi attivi bancari.

I **debiti tributari** sono pari ad euro 111.687, e sono costituiti dal debito verso l'Erario per le ritenute d'acconto operate sulle retribuzioni di dicembre, sulla tredicesima mensilità, sui conguagli di fine anno, per complessivi euro 75.976, dal debito Irap di competenza 2025 per € 55.307, al debito Vs. l'Erario per l'imposta sostitutiva sul TFR per euro 74 e dal credito IVA maturato nel 2025 per euro – 20.345.

I **debiti verso Enti Previdenziali/Assistenziali sono pari ad euro 218.656** e comprendono principalmente: contributi previdenziali ed assistenziali sulle retribuzioni del mese di dicembre, sulla tredicesima mensilità per un totale di € 140.522; contributi verso INPDAP per ricongiunzione e riscatti per € 30.958; debiti T.F.R. verso INPS per € 22.274; debiti T.F.R. verso il fondo pensione PREVIAMBIENTE per € 13.800; debiti oneri assistenza integrativa per € 4.280, per oneri previdenza complementare per € 5.538. Questo aggregato comprende anche un debito V/Inail a seguito di un verbale notificato il 05/06/2023 per € 35.495. Il pagamento è stato dilazionato con 24 rate mensili di € 1.479 ed il residuo al 31/12/2025 è pari ad € 650

Gli **altri debiti sono pari ad euro 213.640** e comprendono principalmente: debiti verso il personale per le retribuzioni del mese di dicembre e premio produzione € 96.098; debiti per ferie maturate e non godute per € 114.735; debiti Vs. amministratori per € 335 per rimborso spese di trasferta di competenza del mese di dicembre che verrà erogato nel gennaio 2026; Debiti V/imposte e tasse varie € 2.472.

## Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni						
Obbligazioni convertibili						
Debiti verso soci per finanziamenti						
Debiti verso banche	1.099.667	474.791	1.574.458	991.493	582.965	
Debiti verso altri finanziatori						
Accounti	147.930	7.301	155.231	155.231		
Debiti verso fornitori	7.469.335	(441.276)	7.028.059	7.028.059		
Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate						

Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti	86.319	31.984	118.303	118.303		
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti						
Debiti tributari	240.477	(128.790)	111.687	111.687		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	217.308	1.348	218.656	218.656		
Altri debiti	212.042	1.598	213.640	213.640		
<b>Totale debiti</b>	<b>9.473.078</b>	<b>(53.044)</b>	<b>9.420.034</b>	<b>8.837.069</b>	<b>582.965</b>	

## Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Obbligazioni	Obbligazioni convertibili	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti rappresentati da titoli di credito
Italia				1.574.458		155.231	7.028.059	
<b>Totale</b>				<b>1.574.458</b>		<b>155.231</b>	<b>7.028.059</b>	

Area geografica	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese collegate	Debiti verso imprese controllanti	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia			118.303		111.687	218.656	213.640	9.420.034
<b>Totale</b>			<b>118.303</b>		<b>111.687</b>	<b>218.656</b>	<b>213.640</b>	<b>9.420.034</b>

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Obbligazioni						
Obbligazioni convertibili						
Debiti verso soci per finanziamenti						
Debiti verso banche					1.574.458	1.574.458
Debiti verso altri finanziatori						
Acconti					155.231	155.231
Debiti verso fornitori					7.028.059	7.028.059
Debiti rappresentati da titoli di credito						
Debiti verso imprese controllate						

Debiti verso imprese collegate						
Debiti verso controllanti					118.303	118.303
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti						
Debiti tributari					111.687	111.687
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale					218.656	218.656
Altri debiti					213.640	213.640
<b>Totale debiti</b>					<b>9.420.034</b>	<b>9.420.034</b>

## Ratei e risconti passivi

Nell'esercizio 2025 non sono stati rilevati ratei passivi.

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	1.044		1.044
Variazione nell'esercizio	(1.044)		(1.044)
Valore di fine esercizio			

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto riguarda la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuativi i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024.

Ai sensi del nuovo OIC 34, è stata data attuazione ai nuovi criteri di identificazione e valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione ed il principio sottostante della segmentazione del contratto. A tal fine sono state utilizzate specifiche tecniche contabili che permettono di suddividere il prezzo di vendita complessivo nelle unità elementari di contabilizzazione all'uopo definite. Non sono state trattate come unità elementari di contabilizzazione le seguenti tipologie di operazioni:

- a) Cessione di beni e servizi integrati o interdipendenti tra loro;
- b) Prestazioni previste dal contratto che non rientrano nelle attività caratteristiche della società (es. concorsi con premi in beni non oggetto dell'attività della società);
- c) Prestazioni previste dal contratto di vendita effettuate nello stesso esercizio.

La società ha optato per la non separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione in presenza di contratti particolarmente complessi per i quali la separazione produce effetti irrilevanti. Ai sensi del nuovo OIC 34, i ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a) L'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita;
- b) L'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

L'articolo 2423, comma 4, codice civile prevede che "non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Rimangono fermi gli obblighi in tema di regolare tenuta delle scritture contabili. Le società illustrano nella nota integrativa i criteri con i quali hanno dato attuazione alla presente disposizione." Secondo quanto sopra riportato si decide di non effettuare la separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione quando la separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione produce effetti irrilevanti sull'ammontare complessivo dei ricavi.

I contributi ricevuti, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>	<b>VARIAZ. %</b>
Vendite commercio al minuto (Farmacie) al netto delle trattenute Enpaf e Convenzionali e degli sconti SSN	<b>14.160.079</b>	<b>14.471.329</b>	<b>2,20%</b>
Vendite (Farmacie) per erogazione assistenza integrativa	<b>116.436</b>	<b>45.182</b>	<b>-61,20%</b>
Vendite commercio all'ingrosso (Magazzino al netto dei passaggi interni)	<b>18.722.218</b>	<b>19.133.982</b>	<b>2,20%</b>
Prestazioni: integrativa (quota paziente), cup, DPC analisi	<b>1.341.959</b>	<b>1.372.725</b>	<b>2,29%</b>
<b>TOTALI</b>	<b>34.340.691</b>	<b>35.023.218</b>	<b>1,99%</b>

Il fatturato delle Farmacie è costituito da corrispettivi realizzati sia con la vendita diretta di farmaci e prodotti simili sia attraverso i medicinali erogati in regime di Servizio Sanitario Regionale. Quest'ultimo fatturato è al netto di enpaf e convenzionali pari a € 42.636 e dello sconto per il contenimento della spese applicati dal S.S.R. che nel corso dell'anno ammonta ad € 9.160

Tabella ricavi da vendite a clienti esterni

<b>RICAVI DA VENDITE A CLI ESTERNI</b>	<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>	<b>D%</b>
INGROSSO FARMACO	10.988.703	11.358.971	3,4%
INGROSSO PARAFARMACO	7.608.540	7.655.888	0,6%
<b>TOTALI</b>	<b>18.597.243</b>	<b>19.014.859</b>	<b>2,2%</b>

Si riporta di seguito il riepilogo delle variazioni dei ricavi 2025 sul 2024

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>FARMACIE</b>	<b>MAGAZZINO</b>	<b>TOTALI</b>
RICAVI DA VENDITE	311.250	411.764	723.014
RICAVI DA SERVIZI	(71.24)	30.767	(-40.487)
<b>TOTALI</b>	<b>239.996</b>	<b>442.530</b>	<b>682.5276</b>

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	35.023.218
<b>Totale</b>	<b>35.023.218</b>

### Altri ricavi e proventi

Questa voce, di natura residuale, comprende tutti i componenti positivi di reddito non finanziari. Sono compresi anche ricavi/proventi la cui fonte è estranea all'attività ordinaria dell'Impresa

Le voci più significative riguardano:

ricavi per canoni di locazione dell'immobile di Corso Italia (€ 24.000)

ricavi per la fornitura di dati vendite aziendali alla ditta IQUVIA SOLUTIONS ITALY SRL che si occupa dell'attività di raccolta ed elaborazione dati statistici sui consumi dei prodotti (€ 8.000);

abbuoni attivi (€ 78), rimborso della tariffa incentivante per l'impianto fotovoltaico di San Giuliano da parte del G.S.E. (€ 1.195);

rimborsi per l'utilizzo degli studi medici di San Giuliano e di San Leo (di proprietà dell'A.F.M. Spa), di Via Del Trionfo, di Ceciliano per lo svolgimento di attività mediche (20.335);

Contributi c/impianti di competenza 2025 per (€ 11.992). Altri Ricavi/Rimborsi (€ 23.805), sopravvenienze attive (€ 21.040)

### Costi della produzione

I costi e gli oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuativi, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

DESCRIZIONE	ANNO 2024	ANNO 2025	VARIAZIONI	
			€	%
Materie prime, sussidiarie e merci	27.376.479	27.974.890	598.411	2,2%
Variazione rimanenze di merci	-496.609	-856.023	-359.414	72,4%
<b>TOTALE CONSUMI MERCE</b>	<b>26.879.870</b>	<b>27.118.867</b>	<b>238.997</b>	<b>0,9%</b>
Costi per servizi	1.792.693	1.881.740	89.047	5,0%
Costi per godimento beni di terzi	270.100	273.411	3.311	1,2%
Costi del personale	4.123.875	4.267.996	144.121	3,5%
Amm.to Imm.ni immateriali	669.623	662.562	-7.061	-1,1%
Ammortamento imm.ni materiali	327.093	281.798	-45.295	-13,8%
Accantonamenti per rischi	13.329	30.000	16.671	125,1%
Oneri diversi di gestione	226.620	196.541	-30.079	-13,3%
<b>TOTALE</b>	<b>7.423.333</b>	<b>7.594.049</b>	<b>170.716</b>	<b>2,3%</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>34.303.203</b>	<b>34.712.916</b>	<b>409.713</b>	<b>1,2%</b>

Qui di seguito si rappresenta la tabella relativa ai costi della produzione con successivo commento sulla composizione dei componenti di costo della produzione:

**Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e variazione delle rimanenze (27.118.867)**

Sono strettamente correlati all'andamento del Valore della produzione). Sono indicati gli acquisti di merce per competenza al netto di resi, abbuoni, premi e sconti commerciali e la differenza tra il valore delle rimanenze iniziali dei magazzini valutate con il criterio del costo medio ponderato.

**Costi per servizi (1.881.740)**

Sono iscritti i costi afferenti all'acquisizione di servizi o prestazioni eseguite da terzi nell'esercizio dell'attività ordinaria dell'impresa così composti:

COSTI PER SERVIZI	2024	2025	VARIAZIONI	
			€	%
Trasporti	488.856	542.010	53.154	10,9%
Manutenzioni e riparazioni	291.778	310.443	18.665	6,4%
Utenze	231.410	209.365	-22.045	-9,5%
Pulizie e smaltimento rifiuti	132.594	130.292	-2.302	-1,7%
Organi sociali	159.624	164.641	5.017	3,1%
Servizi bancari e postali	63.262	51.756	-11.506	-18,2%
Servizi assicurativi	33.098	37.980	4.882	14,7%
Consulenze	81.661	49.450	-32.212	-39,4%
Vigilanza e trasporto valori	60.422	56.943	-3.479	-5,8%
Servizi DPC	67.764	72.277	4.513	6,7%
Servizi commerciali e di marketing	44.194	59.507	15.313	34,6%
Servizi vari	57.046	84.274	27.228	47,7%
Pubblicità, rappresentanze e sponsorizzazioni	19.224	40.069	20.845	108,4%
Servizio mensa e trasferte personale	20.795	25.870	5.075	24,4%
Servizi informatici	13.360	27.832	14.472	108,3%
Servizi inventariali	27.607	19.034	-8.573	-31,1%
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>1.792.693</b>	<b>1.881.740</b>	<b>89.047</b>	<b>5,0%</b>

**Godimenti beni di terzi (273.411)**

Spese sostenute per l'utilizzo di beni di terzi:

**affitti passivi per euro 161.148:** sostenuti per i canoni di locazione degli immobili in affitto (Farmacia n. 2, n. 4, n. 8, parte della n. 7. Ricordiamo che è compresa in tale voce anche il canone concessorio relativo alla Farmacia di Ceciliano che il Comune di Arezzo ha affidato in gestione alla A.F.M.);

**noleggi per euro 66.932:** di macchinari (fotocopiatrici per la sede aziendale e tutte le Farmacia Comunale); degli holter pressori e cardiaci per le farmacie; di un nuovo transpallet in uso nel magazzino; del modulo TSDOC della ditta Infarma utilizzato per la conservazione e archiviazione ottica dei documenti fiscali e di noleggio di apparati di telefonia;

**canoni di leasing per euro 45.294.** E' ancora attivo il contratto di leasing stipulato con Unicredit nel 2021 per un importo originario di € 212.500 relativo a beni strumentali acquisiti per la farmacia comunale Nr. 4 (Magazzino automatico e arredamenti).

<b>LEASING ROBOT FARMACIA COM.LE NR.4</b>		<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>
1	Debito residuo verso il locatore	50.602	26.490
2	Oneri finanziari	1.005	674
3	Valore compl lordo beni locati	162.500	162.500
4	Amm.ti effettuati nell'esercizio	24.375	24.375
5	Valore f.do amm.to fine esercizio	73.125	<b>97.500</b>
6	Rettifiche/Riprese di valore		
	<b>Valore complessivo beni locati</b>	<b>89.375</b>	<b>65.000</b>
7	Maggior valore netto beni riscattati rispetto al valore contabile	-	

<b>LEASING ARREDAMENTO FARMACIA COM.LE NR.4</b>		<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>
1	Debito residuo verso il locatore	15.570	8.151
2	Oneri finanziari	309	207
3	Valore compl lordo beni locati	50.000	50.000
4	Amm.ti effettuati nell'esercizio	7.500	7.500
5	Valore f.do amm.to fine esercizio	<b>15.000</b>	<b>22.500</b>
6	Rettifiche/Riprese di valore	-	-
	<b>Valore complessivo beni locati</b>	<b>35.000</b>	<b>27.500</b>
7	Maggior valore netto beni riscattati rispetto al valore contabile	-	

### Beni di terzi presso la società

Il valore residuo complessivo dei beni locati risulta pari ad euro 92.500 al 31/12/2025 e si riferisce al magazzino automatizzato ed all'arredamento installati nella sede della farmacia comunale n.4.

### Impegni beni leasing canoni a scadere

Gli impegni per i canoni di locazione finanziaria a scadere ammontano, complessivamente, a **€ 34.641** e rappresentano il valore totale dei canoni a scadere da corrispondere alla società locatrice, incluso il valore di riscatto finale previsto per i contratti

### Costi per il personale (4.267.969)

	ANNO 2024	ANNO 2025	VARIAZIONI	
			€	%
<b>COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	4.123.874	4.267.996	144.122	3,49%

Questa voce include salari e stipendi, oneri sociali, trattamento di fine rapporto, nonché altri costi accessori e accantonamenti maturati nel periodo, nel rispetto del principio di competenza economica ed è costituita nel dettaglio da:

Salari e stipendi per euro 2.953.734, oneri sociali per euro 916.037, quota del TFR a carico dell'esercizio per euro 231.402 ed altri costi del personale per euro 166.823 voce che include accantonamenti dell'esercizio per premi al personale, welfare, vestiario, formazione e rinnovi CCNL). In particolare, in quest'ultima voce sono iscritti costi, per euro 133.044 relativi all'accantonamento degli incrementi retributivi a valere su rinnovi CCNL già decorsi che saranno erogati nei futuri esercizi in sede di rinnovo formale del CCNL.

L'incremento del costo del personale di euro 144.412 rispetto all'esercizio 2024 è dovuto per euro 74.786 all'incremento degli altri costi del personale causato principalmente dall'accantonamento degli incrementi retributivi a valere su rinnovi CCNL e per euro 69.333 all'incremento del personale rispetto al 2024 di 3,9 ULA.

**Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (662.562)**

Sono esposti gli ammortamenti delle immobilizzazioni già indicate nella prima parte della presente nota sotto la voce "immobilizzazioni immateriali". L'importo più rilevante è costituito dalla quota avviamento (538.933)

**Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (281.798)**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. Le quote di ammortamento sono state calcolate applicando i coefficienti stabiliti dal D.M. 31/12/1988 ridotte della metà per l'anno di entrata in funzione del bene (2025).

**Variazione rimanenze merci (856.023)**

Questa voce è costituita dalla differenza tra le rimanenze iniziali e le rimanenze finali. Il saldo del conto è portato in diminuzione dei costi della produzione perché le rimanenze finali sono maggiori di quelle iniziali

**Accantonamento per rischi (30.000)**

Nel 2025 è stata accantonata la somma di euro 30.000 nel fondo per rischi legali a tutela del rischio di soccombenza per contenziosi legali in corso.

**Oneri diversi di gestione (196.541)**

Questa voce, di tipo residuale, comprende tutti i costi dell'attività non iscrivibili nelle altre voci della classe B). Comprende i costi di natura tributaria che non rappresentano oneri accessori di acquisto (imposte indirette, tasse e contributi vari); vengono riportati i più significativi:

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2025	2024	VARIAZIONI	
			€	%
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	48.760	46.125	2.635	5,7%
IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI	38.472	38.472	0	0,0%
COSTI SICUREZZA+PRIVACY	29.086	32.913	-3.827	-11,6%
TASSA RACCOLTA RIFIUTI(TARSU)	25.348	24.315	1.033	4,2%
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	15.938	35.762	-19.824	-55,4%
IMPOSTA CANONE UNICO ICA	12.014	8.483	3.531	41,6%
RIMBORSO SPESE PROFESSIONISTI	5.416	10.365	-4.949	-47,8%
TASSE/DIR.CCIAA/VIDIMAZIONI	3.266	3.007	259	8,6%
CONTRIBUTI ONLUS	2.762	3.606	-844	-23,4%
SANZIONI E SOPRATTASSE	2.651	1.541	1.111	72,1%
ABBONAMENTO RAI+SIAE	2.401	2.430	-29	-1,2%
AFM ABBONAM.BANCA DATI/RIVISTE	2.003	2.306	-303	-13,2%
ALTRI ODG	8.424	17.294	-8.870	
<b>TOTALE</b>	<b>196.541</b>	<b>226.620</b>	<b>-30.079</b>	<b>-13,3%</b>

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio. I contributi volti a ridurre gli interessi sui finanziamenti (non presenti nell'anno 2025) sono iscritti a riduzione della voce C.17 in quanto conseguiti nel medesimo esercizio di contabilizzazione degli interessi passivi.

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, nr. 15 del codice civile

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425 nr. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi ai prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche e altre fattispecie

DESCRIZIONE	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	RISULTATO
DEBITI VS. BANCHE	59.961	-	59.961
SCONTI CASSA FORNITORI	-	4.998	4.998
INTERESSI VS/ CLIENTI	-	1.954	1.954
ALTRI VS BANCHE	-	3.679	3.679
<b>TOTALE</b>	<b>59.961</b>	<b>10.631</b>	<b>49.330</b>

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	
Debiti verso banche	59.961
Altri	
<b>Totale</b>	<b>59.961</b>

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi bancari						
Interessi fornitori						
Interessi medio credito					59.961	59.961
Sconti o oneri finanziari						
Interessi su finanziamenti						
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni						
Altri oneri su operazioni finanziarie						
Accantonamento al fondo rischi su cambi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>59.961</b>	<b>59.961</b>

**Altri proventi finanziari**

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					10.631	10.631
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
<b>Totale</b>					<b>10.631</b>	<b>10.631</b>

**Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali****Ricavi di entità o incidenza eccezionale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di ricavo	Importo	Natura
VALORI COMP. ANNO PREC.	21.040	SOPRAVVENIENZE ATTIVE
<b>Totale</b>	<b>21.040</b>	

**Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Voce di costo	Importo	Natura
DIFFERENZE CONTABILI	15.938	SOPRAVVENIENZE PASSIVE
<b>Totale</b>	<b>15.938</b>	

**Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Le imposte di competenza dell'anno ammontano ad € 173.610 e sono relative a IRES per € 118.303 e IRAP per € 55.307. Le imposte sono state calcolate in base al reddito imponibile e alle aliquote d'imposta vigenti alla data del bilancio: 24% per IRES e 4,82% per IRAP.

Come consentito dagli artt. da 117 a 128 del TUIR, previsti dal D. Lgs. n. 344 del 2003, la controllante Farmacisti Riuniti Spa ha optato per l'istituto del consolidato fiscale nazionale delle società di capitali con la controllata A.F.M. S.p.A. I rapporti economici, patrimoniali e finanziari derivanti dall'adesione al consolidato fiscale sono disciplinati dal "Regolamento di adesione al consolidato fiscale" riguardo alla disciplina dei rapporti giuridici scaturenti dall'applicazione del regime di tassazione del consolidato nazionale. In conformità a tale accordo la consolidata s'impegna a corrispondere alla consolidante il valore economico delle perdite Ires trasferite o il valore economico dei crediti d'imposta trasferiti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	137.528	137.528
Totale differenze temporanee imponibili		
Differenze temporanee nette	(137.528)	(137.528)
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio		
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(33.007)	(6.629)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(33.007)	(6.629)

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Corsi ECM + Rinnovo CCNL		137.528	137.528	24,00	33.007	4,82	6.629

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito, rispetto al precedente esercizio, variazioni significative:

<b>ORGANICO</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>
<i>DIRIGENTI</i>	-	-
<i>QUADRI</i>	16	15
<i>IMPIEGATI</i>	78	83
<i>OPERAI</i>	-	-
<i>ALTRI</i>	-	-
<b>TOTALI</b>	<b>94</b>	<b>98</b>

La media è stata calcolata sommando il numero dei dipendenti dal Modello INPS DM e suddividendo per 12 mesi

	<b>Dirigenti</b>	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>Altri dipendenti</b>	<b>Totale Dipendenti</b>
Numero medio	-	15,83	82,01			97,84

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale.

	<b>Amministratori</b>	<b>Sindaci</b>
Compensi	121.568	35.385
Anticipazioni		
Crediti		
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate		

I compensi sono stati interamente corrisposti durante l'esercizio chiuso al 31.12.2025

## **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, il seguente prospetto riporta impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale. Si evidenzia che non risultano impegni garanzie e passività potenziali risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Ai sensi dell'articolo 2427 n. 20 si forniscono le seguenti informazioni per ciascun patrimonio destinato a uno specifico affare

### **Patrimonio destinato**

NON PRESENTE

### **Informazioni relative a finanziamenti destinati a uno specifico affare**

NON PRESENTE

## **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

In riferimento alle operazioni con società correlate si evidenzia che vi sono rapporti commerciali con la società Farmacentro Servizi e Logistica Società Cooperativa, la quale detiene la maggioranza del capitale sociale della società Farmacisti Riuniti S.p.A. che a sua volta detiene il 79,73% del capitale sociale della A.F.M. S.p.A. Le operazioni intercorse tra A.F.M. e Farmacentro riguardano la vendita di medicinali e parafarmaco all'ingrosso e sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

NON PRESENTI

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

AFM-SPA appartiene al Gruppo Farmacentro Servizi e Logistica – Società Cooperativa, con Partita Iva: 03048300549. Di seguito vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.). Segnaliamo, peraltro, che la Società Farmacentro Servizi e Logistica redige il bilancio consolidato

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	11.500	14.000
B) Immobilizzazioni	32.694.976	32.016.447
C) Attivo circolante	135.445.918	141.660.186
D) Ratei e risconti attivi	148.058	223.397
<b>Totale attivo</b>	<b>168.300.452</b>	<b>173.914.030</b>
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	4.250.600	4.317.600
Riserve	29.547.737	28.885.857
Utile (perdita) dell'esercizio	560.962	1.431.413
Totale patrimonio netto	34.359.299	34.634.870
B) Fondi per rischi e oneri	496.632	515.869
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	533.708	583.551
D) Debiti	130.573.212	136.081.090
E) Ratei e risconti passivi	2.337.601	2.098.650
<b>Totale passivo</b>	<b>168.300.452</b>	<b>173.914.030</b>

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
A) Valore della produzione	394.652.369	381.099.797
B) Costi della produzione	393.675.053	379.733.482
C) Proventi e oneri finanziari	(531.591)	(127.555)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	217.169	233.194
Imposte sul reddito dell'esercizio	101.932	40.541
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>560.962</b>	<b>1.431.413</b>

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1 comma 125 e seguenti della Legge 124/2017 informiamo che le sovvenzioni, i contributi e i vantaggi economici che la nostra società ha ricevuto nel corso del 2024 dalle Pubbliche Amministrazioni sono stati quelli sotto riportati come corrispettivi per cessioni di beni e servizi alla PA

### *Corrispettivi per cessioni di beni e servizi alla P.A. superiori a € 10.000*

ENTE PUBBLICO	IMPORTO
AZIENDA USL TOSCANA SUD-EST	4.309.536
COMUNE DI CAPRESE MICHELANGELO	188.379
COMUNE DI CORTONA	59.139
<b>TOTALE</b>	<b>4.309.536</b>

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

L'utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammonta ad € **237.443** e riflette il risultato netto prodotto dall'intera gestione.

Considerato che la riserva legale ammonta a € 1.114.154 pari al 38,67% del capitale sociale il C.d.A. propone all'Assemblea di destinare l'intero utile netto a dividendo da distribuire ai Soci

La presente Nota Integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio d'esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti; successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere la situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio

La presente Nota Integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio d'esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti; successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere la situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

**Dichiarazione di conformità del bilancio**

Il sottoscritto Presidente del consiglio d'Amministrazione Ennio Duranti ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Data, 24/04/2026

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Dr. Ennio Duranti

FIRMATO

## AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA

Società soggetta a direzione e coordinamento di Farmacentro Servizi e Logistica Società Cooperativa

Sede in VIA SETTEPONTI 68 -52100 AREZZO (AR) Capitale sociale Euro 2.881.554 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Soci,

Il Bilancio chiuso al 31.12.2025 evidenzia un risultato positivo, prima delle imposte IRES e IRAP, di € 371.416 al netto dell'ammortamento del valore dell'avviamento di € 538.933, che viene effettuato a partire dal 2002, e del premio di produzione. L'utile ante imposte si riduce del -9,7%, rispetto al valore del 2024 di €407.288.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore della gestione di farmacie e di esercizio commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, della distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, dell'informazione ed educazione sanitaria nonché dell'aggiornamento professionale nel quadro del Servizio Sanitario nazionale.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede legale sita in Arezzo in Via Setteponti n.68 dove ha sede anche il magazzino ingrosso e nelle otto sedi secondarie dove viene svolta l'attività di vendita al dettaglio:

VIA DI CAMPO DI MARTE 7, 52100, AREZZO	sede della Farmacia Comunale n.1
VIA CRISTOFORO COLOMBO 38, 52100, AREZZO	sede della Farmacia Comunale n.2
V.LE GIOTTO 69, 52100, AREZZO	sede della Farmacia Comunale n.3
VIA FIORENTINA 64, 52100, AREZZO	sede della Farmacia Comunale n.4
LOC. SAN GIULIANO 47/C, 52040, AREZZO	sede della Farmacia Comunale n.5
V.LE MECENATE 5/ILNO, 52100, AREZZO	sede della Farmacia Comunale n.6
VIA GAETANO DONIZETTI 9/C, 52100, AREZZO	sede della Farmacia Comunale n.7
LOC. CASE NUOVE DI CECILIA 111/ABCD, 52100, AREZZO	sede della Farmacia Comunale n.8

#### Andamento della gestione

##### QUADRO GENERALE

Nel corso del 2025 il sistema farmaceutico territoriale ha confermato il proprio ruolo strategico all'interno del Servizio Sanitario Nazionale, operando in un contesto caratterizzato da una crescente domanda di servizi di prossimità e da una progressiva evoluzione del modello di farmacia. In tale scenario, la farmacia si configura sempre più come presidio sanitario integrato sul territorio, chiamato a rispondere non solo ai bisogni di dispensazione del farmaco, ma anche a funzioni di prevenzione, monitoraggio e supporto ai percorsi di cura dei cittadini.

Le politiche di contenimento della spesa sanitaria e le dinamiche regolatorie hanno continuato a incidere sulla struttura dei ricavi, mentre si è rafforzato il processo di sviluppo della "Farmacia dei Servizi", sostenuto a livello nazionale e regionale come leva per migliorare l'accessibilità e la qualità delle prestazioni sanitarie. In parallelo, la distribuzione per conto (DPC) ha assunto un ruolo sempre più rilevante nell'organizzazione del sistema, richiedendo un costante adeguamento dei modelli logistici e gestionali.

Permangono, tuttavia, elementi di criticità, tra cui la crescente difficoltà di reperimento di personale qualificato e l'intensificarsi della concorrenza, che impongono una continua attenzione all'efficienza organizzativa e alla sostenibilità economica. In tale contesto, le farmacie comunali sono chiamate a svolgere una funzione non solo economica, ma anche sociale e istituzionale, contribuendo alla tutela della salute pubblica e al rafforzamento del sistema sanitario territoriale, in coerenza con le finalità proprie dell'ente di appartenenza.

**FARMACIE**

Nel corso del 2025 si è registrato il consolidamento della “Farmacia dei Servizi” anche in Toscana, in continuità con il percorso avviato nel 2024, attraverso il passaggio da una fase iniziale di attivazione ad un modello strutturato e progressivamente integrato con il sistema sanitario regionale. In tale ambito è stato avviato il servizio di holter cardiaco in convenzione con il SSR, accessibile tramite prenotazione CUP. Alla data attuale il servizio è attivo presso le farmacie n. 5 e n. 8, con iniziale implementazione nelle sedi rurali e progressiva estensione prevista nel corso del 2026 anche alle farmacie urbane. Il sistema di refertazione è gestito dalla Regione Toscana attraverso l’Istituto Monasterio, centro di riferimento cardiologico del SSR, garantendo standard qualitativi elevati e piena integrazione con i percorsi sanitari pubblici. Tale evoluzione ha contribuito a rafforzare il posizionamento della farmacia quale presidio sanitario di prossimità, ampliandone il ruolo oltre la tradizionale funzione di dispensazione del farmaco.

Nel corso dell’esercizio 2025 si è inoltre completata l’implementazione dei servizi di cardiologia e delle analisi di prima istanza presso tutte le sedi, dotando ciascuna farmacia di strumentazione dedicata in modo stabile e non più a rotazione, portando a compimento il percorso avviato nel 2024.

Alcune sedi confermano un trend di crescita del fatturato, in particolare le farmacie n.2, n.3, n.7 e n.8. Tutte le farmacie hanno beneficiato degli effetti della normativa nazionale che ha previsto il trasferimento di numerosi farmaci dalla distribuzione per conto (DPC) alla convenzionata, contribuendo alla tenuta del fatturato SSN.

Per quanto riguarda le farmacie n. 7 (San Leo) e n. 8 (Ceciliano), si è rivelata particolarmente efficace la scelta di ampliare l’orario di apertura rispetto al 2024.

La farmacia n. 1 ha registrato una crescita contenuta; permangono tuttavia criticità legate alla sicurezza del quartiere di riferimento, nonché all’aumento della concorrenza derivante dall’apertura di farmacie private con orari estesi, inclusi festivi e inter-turni.

La farmacia n. 4 ha risentito in modo significativo dei lavori stradali per la realizzazione della rotatoria sulla tangenziale, che hanno comportato per molti mesi la chiusura della principale arteria di collegamento tra città e periferia. Tale situazione è destinata a protrarsi, essendo attualmente prevista la conclusione dei lavori per la metà del 2027.

La farmacia n. 6 (Mecenate) ha continuato a registrare una flessione del fatturato, dovuta sia al progressivo impoverimento del bacino di utenza sia alle criticità della viabilità dell’area, caratterizzata da traffico intenso e scarsa disponibilità di parcheggi.

Permane a livello nazionale una significativa carenza di farmacisti sul mercato del lavoro, circostanza che impone una gestione particolarmente attenta dell’organizzazione interna, soprattutto in relazione alla pianificazione delle ferie e al maggiore ricorso al lavoro straordinario.

I ricavi da vendita totali delle farmacie al netto degli sconti SSN e trattenute Enpaf e Convenzionali, aumentano del 0,47%

<b>RICAVI DA VENDITE FARMACIE (NETTO SCONTI SSN E TRATTENUTE ENPAF)</b>		
<b>ANNO</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
RICAVI DA VENDITE	<b>14.276.515</b>	<b>14.691.375 €</b>
VARIAZIONE % SU ANNO PRECEDENTE	<b>4,04%</b>	<b>2,91%</b>

Il numero delle ricette lavorate in regime di dispensazione del SSN sono in linea con il 2024 (+0,2%) mentre il valore medio della ricetta continua a calare passando da 15,47 euro del 2024 a 14,19 euro nel 2025 (-8,3%).

<b>REGIME DISPENSAZIONE</b>	<b>ANNO</b>	<b>NR. RICETTE</b>	<b>VAR. % 2025 Vs.2024</b>
<b>SSN</b>	<b>2024</b>	<b>308.408</b>	<b>2,24%</b>
	<b>2025</b>	<b>308.872</b>	<b>0,20%</b>
<b>DPC</b>	<b>2024</b>	<b>29.019</b>	<b>(2,01%)</b>
	<b>2025</b>	<b>34.074</b>	<b>17,42%</b>

<b>VALORE MEDIO LORDO RICETTA (fra parentesi il delta sull'anno precedente)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
	<b>€ 15,47 (1,8%)</b>	<b>€ 14,19 (8,3%)</b>

**MAGAZZINO INGROSSO**

Con riferimento all'attività di magazzino, l'incremento dei volumi gestiti – riconducibile all'ampliamento delle referenze dell'integrativa e all'aumento dei flussi DPC – ha comportato un rilevante impegno operativo, consentendo tuttavia il raggiungimento di elevati livelli di servizio a favore delle farmacie di proprietà.

Alla fine del 2025 è stato inoltre avviato un percorso di riorganizzazione degli acquisti e della gestione degli stock, che troverà pieno sviluppo nel corso del 2026, con l'obiettivo di ottimizzare le rotazioni di magazzino e la gestione dei flussi finanziari connessi agli approvvigionamenti.

Sul fronte dei costi prosegue un'attenta attività di analisi e razionalizzazione della spesa, accompagnata da interventi di saving che hanno già consentito una maggiore consapevolezza nella gestione dei costi e l'individuazione di soluzioni alternative più efficienti. Si tratta di un processo in evoluzione che, nel tempo, consentirà di migliorare ulteriormente i livelli di economicità della gestione.

In coerenza con l'attenzione della Società alla crescita professionale del personale, sono stati avviati i percorsi formativi previsti dal bando "Nuove competenze" del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, al quale la Società aveva aderito nel 2024, ottenendo il finanziamento integrale. Il progetto, di durata biennale, coinvolge tutti i collaboratori su tematiche di team building, gestione operativa, sviluppo dei servizi e utilizzo degli strumenti informatici. Superate alcune iniziali perplessità, l'iniziativa sta generando benefici concreti sia a livello individuale sia organizzativo.

Nel 2025 è stata rinnovata la certificazione ISO 9001:2015, elemento che potrà favorire ulteriori opportunità di sviluppo, anche attraverso la partecipazione a bandi che richiedono specifici standard qualitativi.

**Ingresso** – Di seguito l'andamento delle attività di magazzino:

<b>FATTURATO</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>VAR. % 2025 Vs.2024</b>
<i>Verso le farmacie Aziendali</i>	7.607.947	8.254.224	<b>8,49%</b>
<i>Verso Clienti esterni</i>	13.959.313	15.022.833	<b>7,62%</b>
<i>Verso Grossisti</i>	4.663.196	4.015.315	<b>(13,89%)</b>
<b>TOTALE FATTURATO</b>	<b>26.230.456</b>	<b>27.292.371</b>	<b>4,05%</b>

- il passaggio merci alle farmacie aziendali è aumentato di € 646.277

- i rapporti con i clienti esterni sono cresciuti di € 1.063.520

- le vendite verso grossisti hanno avuto una contrazione pari a € 647.881

Il fatturato complessivo cresce dell'4,05% (€ 1.061.915) soprattutto sul versante Grossisti e verso le farmacie aziendali. Si registra, purtroppo, un arretramento di fatturato in ambito farmacie esterne del gruppo

**Servizi in convenzione** – Di seguito l'andamento dei servizi in convenzione:

<b>SERVIZI IN CONVENZIONE</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>VARIAZIONE</b>
<i>DISTRIBUZIONE FARMACI PER CONTO ASL</i>	942.421	951.642	<b>0,97%</b>
<i>DISTRIBUZIONE INTEGRATIVA PER CONTO ASL</i>	102.921	96.820	<b>(5,93%)</b>
<b>TOTALE DPC</b>	<b>1.045.342</b>	<b>1.048.462</b>	<b>15,70%</b>

**Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative volte a garantirne la continuità aziendale, anche attraverso l'attivazione senza indugio degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento dello stato di crisi e il recupero dell'equilibrio economico-finanziario .

**Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi	35.023.218	34.340.691	33.630.385
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.399.052	1.503.330	1.641.569
Margine operativo netto (MON o Ebit)	424.692	493.285	635.053
Utile (perdita) d'esercizio	237.443	259.241	314.629
Attività fisse	4.271.100	5.033.776	5.964.465
Patrimonio netto complessivo	6.406.698	6.967.430	7.561.751
Posizione finanziaria netta	(641.193)	111.839	(1.250.268)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Valore della produzione	35.133.663	34.812.483	34.264.437
Margine operativo lordo	1.399.052	1.503.330	1.641.569
Risultato prima delle imposte	371.416	407.287	512.640

Nel corso del 2025, A.F.M. SpA non ha fatto ricorso ad ammortizzatori sociali e non ha ricevuto contributi in conto esercizio dallo Stato.

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi delle vendite	35.023.218	34.340.691	682.527
Produzione interna			
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	98.453	455.797	(357.344)
<b>Valore della produzione operativa (VP)</b>	<b>35.121.671</b>	<b>34.796.488</b>	<b>325.183</b>
Costi esterni operativi	29.274.018	28.942.663	331.355
Costo del personale	4.267.996	4.123.875	144.121
Oneri diversi tipici	180.605	226.620	(46.015)
<b>Costo della produzione operativa</b>	<b>33.722.619</b>	<b>33.293.158</b>	<b>429.461</b>
<b>Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)</b>	<b>1.399.052</b>	<b>1.503.330</b>	<b>(104.278)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	974.360	1.010.045	(35.685)
<b>Margine Operativo netto (MON o EBIT)</b>	<b>424.692</b>	<b>493.285</b>	<b>(68.593)</b>
Risultato dell'area finanziaria	(49.330)	(101.993)	52.663
<b>Risultato corrente</b>	<b>375.362</b>	<b>391.292</b>	<b>(15.930)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Componenti straordinari	(3.946)	15.995	(19.941)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>371.416</b>	<b>407.287</b>	<b>(35.871)</b>
Imposte sul reddito	133.973	148.046	(14.073)
<b>Risultato netto</b>	<b>237.443</b>	<b>259.241</b>	<b>(21.798)</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
ROE	3,71	3,72	4,16
ROI	6,05	7,22	7,23
ROS	1,21	1,44	1,89

La produttività aziendale del personale dipendente è posta in luce dai seguenti indici:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Utile operativo per dipendente	4.334	5.248	7.567
Utile netto per dipendente	2.423	2.758	3.575
Ricavi delle vendite per dipendente	357.380	333.412	382.163

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	860.491	1.500.444	(639.953)
Immobilizzazioni materiali nette	3.384.409	3.507.132	(122.723)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi crediti immob. entro l'es.; inclusi crediti breve term. oltre l'es.)	26.200	26.200	
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>4.271.100</b>	<b>5.033.776</b>	<b>(762.676)</b>
Rimanenze di magazzino	6.477.572	5.626.580	850.992
Crediti verso Clienti	4.322.004	4.851.421	(529.417)
Altri crediti	513.367	365.109	148.258
Ratei e risconti attivi	48.687	60.342	(11.655)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>11.361.630</b>	<b>10.903.452</b>	<b>458.178</b>
Debiti verso fornitori	7.028.059	7.469.335	(441.276)
Acconti	155.231	147.930	7.301
Debiti tributari e previdenziali	330.343	457.785	(127.442)
Altri debiti	331.943	298.361	33.582
Ratei e risconti passivi		1.044	(1.044)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>7.845.576</b>	<b>8.374.455</b>	<b>(528.879)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>3.516.054</b>	<b>2.528.997</b>	<b>987.057</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	571.735	707.182	(135.447)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	167.528		167.528
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>739.263</b>	<b>707.182</b>	<b>32.081</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>7.047.891</b>	<b>6.855.591</b>	<b>192.300</b>
Patrimonio netto	(6.406.698)	(6.967.430)	560.732
Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(582.965)	(581.130)	(1.835)
Debiti di natura finanziaria a breve termine	(58.228)	692.969	(751.197)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(7.047.891)</b>	<b>(6.855.591)</b>	<b>(192.300)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	2.135.598	1.933.654	1.597.286
Quoziente primario di struttura	1,50	1,38	1,27
Margine secondario di struttura	3.457.826	3.221.966	3.479.210
Quoziente secondario di struttura	1,81	1,64	1,58

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Rotazione delle rimanenze	87	76	71
Rotazione dei crediti	45	52	63
Rotazione dei debiti	87	94	87
<i>indici espressi in giorni</i>			

Gli indici di struttura evidenziano un progressivo rafforzamento dell'equilibrio patrimoniale nel triennio. Il margine primario di struttura risulta in costante crescita, così come il relativo quoziente, pari a 1,50 nel 2025 (1,27 nel 2023), attestando la piena copertura delle immobilizzazioni mediante mezzi propri. Il margine secondario di struttura si mantiene su livelli elevati e sostanzialmente stabili, mentre il quoziente secondario evidenzia un ulteriore miglioramento, passando da 1,58 nel 2023 a 1,81 nel 2025. Nel complesso, gli indicatori confermano una struttura patrimoniale equilibrata, con adeguata copertura degli impieghi a lungo termine tramite fonti stabili.

### Principali dati finanziari

Il capitale circolante netto al 31/12/2025, era il seguente (in Euro):

<b>Capitale Circolante Netto</b> (valori espressi in migliaia di euro )	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>VAR 24 Vs. 23</b>	
Immobilizzazioni finanziarie entro 12 mesi	-	-	-	-
Rimanenze	6.478	5.621		857
Crediti entro 12 mesi	4.835	5.217	-	381
Totale rimanenze e crediti entro 12 mesi (A)	<b>11.313</b>	<b>10.838</b>		<b>475</b>
<b>Totale disponibilità liquide (B)</b>	<b>933</b>	<b>1.211</b>	-	<b>278</b>
				-
Debiti V/Banche entro 12 mesi	1.184	519		665
Debiti per acconti ricevuti	155	148		7
Altri Debiti entro 12 mesi	7.690	8.225	-	535
Fondo TFR	572	707	-	135
<b>Totale Debiti entro 12 mesi (C)</b>	<b>9.601</b>	<b>9.600</b>		<b>1</b>
<b>Capitale Circolante Netto (Net Working Capital) (A+B-C)</b>	<b>2.645</b>	<b>2.449</b>		<b>196</b>

Il capitale circolante netto evidenzia un miglioramento nel 2025, attestandosi a Euro 2.645 mila rispetto a Euro 2.449 del 2024. L'incremento è riconducibile principalmente alla crescita delle rimanenze, solo parzialmente compensata dalla riduzione dei crediti entro 12 mesi e dalla contrazione delle disponibilità liquide. Sul lato delle fonti, i debiti complessivi a breve risultano sostanzialmente stabili, a fronte di un incremento dell'esposizione verso il sistema bancario, compensata dalla riduzione dei debiti verso fornitori e del fondo TFR. Nel complesso, la dinamica del circolante evidenzia un equilibrio finanziario di breve periodo, pur in presenza di un maggiore assorbimento di risorse legato all'incremento delle scorte.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione della gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola, non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente, nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

#### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Terreni e fabbricati	58.356
Impianti e macchinario	46.313
Attrezzature industriali e commerciali	
Altri beni ed acconti	54.405
<b>TOTALE IVESTIMENTI DELL'ESERCIZIO</b>	<b>159.074</b>

## L'assetto societario di A.F.M. SpA

La composizione del Capitale Sociale risulta invariata rispetto al precedente esercizio.

<b>SOCI</b>	<b>NUMERO</b>	<b>VALORE NOMINALE IN €</b>	<b>%</b>
COMUNE DI AREZZO	11.158	576.311	20,0%
FARMACISTI RIUNITI S.p.A.	44.482	2.297.495	79,7%
NR. 35 DIPENDENTI AFM S.p.A.	150	7.748	0,27%
<b>TOTALE</b>	<b>55.790</b>	<b>2.881.554</b>	<b>100%</b>

## La strategia di A.F.M. SpA

### a) Attività svolte nel rispetto della normativa e sicurezza/efficienza della Società

**Società trasparente.** A.F.M. nel corso del 2025 ha proseguito nell'adeguamento e nell'assolvimento degli obblighi derivanti dalle normative su trasparenza e anticorruzione.

### Rischi connessi al modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. n. 231/2001

La Società ha da tempo adottato il modello di organizzazione e gestione previsto dal D.Lgs. n. 231/2001 allo scopo di creare un sistema di regole atte a prevenire comportamenti illeciti da parte di soggetti apicali, dirigenti o comunque dotati di poteri decisionali ritenuti rilevanti ai fini dell'applicazione di tale normativa, oltreché di qualunque dipendente della società. Il modello già adottato dal 2012 è stato successivamente aggiornato e revisionato per adeguarlo alle modifiche normative intervenute. In data 30 Gennaio 2025 il CDA AFM ha deliberato l'adozione di una nuova versione del modello organizzativo ex d.lgs. 231/01. La Società ritiene di aver adottato la massima diligenza ai fini dell'implementazione delle disposizioni di cui al D. Lgs. 231/2001

Tutte le principali attività della Società, considerate astrattamente a rischio reato, sono state oggetto di apposita regolamentazione e vengono monitorate dall'Organismo di vigilanza con periodicità definita. Nel corso dell'esercizio ha attuato verifiche tramite ispezioni e acquisizione ed analisi dei flussi informativi.

**Privacy:** relativamente alla normativa privacy in vigore dal 25 maggio 2018 (Regolamento UE n. 679/2016, "General Data Protection Regulation GDPR") si rileva come già negli esercizi precedenti erano state adottate misure per rendere l'organizzazione aziendale in linea con il GDPR. Ricordiamo che l'Avv. Angela Dell'Osso ricopre l'incarico di D.P.O.

### b) Attività di educazione alla salute

Nel corso del 2025, le Farmacie Comunali di Arezzo hanno consolidato il proprio impegno in **educazione alla salute** attraverso campagne informative dedicate ai principali temi del benessere, sviluppate in collaborazione con professionisti e realtà del territorio attive in ambito sociale e sanitario. Particolare attenzione è stata riservata alla prevenzione, con l'obiettivo di promuovere stili di vita sani e consapevoli.

Le attività sono state strutturate nei format delle "**Giornate del benessere**", delle "**Settimane del benessere**" e del "**Mese del benessere**", modulati in base al livello di approfondimento dei diversi argomenti trattati e sempre strettamente collegati a servizi e finalità statutarie di AFM. Ogni campagna ha trovato il proprio fulcro in momenti di confronto tra farmacisti, medici e altri professionisti, offrendo ai cittadini indicazioni utili in chiave preventiva. Le iniziative hanno trovato ampia diffusione attraverso i canali digitali dell'azienda, oltre che su Teletruria e sulle principali testate locali, rafforzando il ruolo delle farmacie come punto di riferimento per l'informazione sanitaria. Allo stesso tempo, hanno rappresentato un'opportunità per approfondire tematiche legate alla salute, al benessere e alla cura di sé, invitando i cittadini a rivolgersi ai farmacisti per consulenze personalizzate e qualificate.

Le campagne hanno inoltre favorito il coinvolgimento di enti, istituzioni e associazioni cittadine, contribuendo alla

costruzione di una rete territoriale orientata alla diffusione e alla condivisione dei valori dell'educazione alla salute.

Di seguito, l'elenco delle iniziative di educazione alla salute promosse nel corso del 2025:

- 15 gennaio-15 febbraio: "**Dolori muscolari e articolari in inverno**", campagna informativa sulla prevenzione e sul trattamento di problematiche muscolo-articolari che, con le basse temperature, colpiscono schiena, collo, spalle, braccia, mani e ginocchia;
- 4 febbraio: "**Uniti contro il cancro**", campagna informativa per veicolare la rete territoriale per la prevenzione del cancro e per il supporto ai pazienti oncologici;
- 1-31 marzo: "**Mese del benessere renale**", campagna informativa per sensibilizzare sull'importanza dei reni e sulla prevenzione delle malattie renali;
- 3 marzo: "**Giornata mondiale dell'udito**", campagna informativa per approfondire le patologie legate all'udito e le opportunità presenti sul territorio in termini di prevenzione e trattamento;
- 7 aprile: "**Giornata mondiale della salute**", campagna informativa per promozione della prevenzione e dei corretti stili di vita a 360°, fornendo indicazioni utili sul benessere quotidiano tra controlli, alimentazione, movimento;
- 12 maggio-12 giugno: "**Mese della Prevenzione dell'ipertensione**", campagna informativa per approfondire cause, fattori di rischio e corrette abitudini utili a prevenire e tenere sotto controllo la pressione arteriosa, promuovendo uno stile di vita sano tra alimentazione equilibrata, attività fisica e monitoraggio periodico;
- Maggio-Giugno: "**Benessere al sole**", ciclo di appuntamenti informativi per approfondire la corretta esposizione solare con l'obiettivo di sensibilizzare verso le piccole attenzioni necessarie per prendersi cura della propria pelle in vista delle stagioni più calde dell'anno;
- Luglio: "**Benessere neuromotorio**", un confronto tra medici e farmacisti sulla riabilitazione neuromotorie in cui approfondire i percorsi presenti in città in ambito ortopedico e neurologico;
- 13 settembre-13 ottobre: "**Mese della prevenzione cardiologica**", campagna informativa per trattare la salute del cuore tra prevenzione, controlli, benessere e corrette abitudini quotidiane nel periodo della ripresa delle attività dopo la pausa estiva;
- 10 ottobre: "**Giornata del benessere orale**", campagna informativa per sottolineare l'importanza dell'igiene orale, ricordando che la bocca è la prima porta d'ingresso dell'organismo e che da essa dipende il benessere di tutto il corpo;
- 29 ottobre: "**Giornata della psoriasi**", campagna informativa su una malattia autoimmune cronica ancora poco conosciuta che può avere molteplici manifestazioni e conseguenze;
- 1-30 novembre: "**Mese della prevenzione del diabete**", campagna informativa per sensibilizzare sui fattori di rischio, sull'importanza della diagnosi precoce e sull'adozione di corretti stili di vita, con particolare attenzione all'alimentazione equilibrata, all'attività fisica e al monitoraggio dei livelli glicemici;
- 12 dicembre: "**Benessere in età neonatale e pediatrica**", campagna informativa per sensibilizzare su come la prevenzione delle malattie inizi già in utero, proseguendo alla nascita con percorsi di screening sempre più approfonditi, con vaccinazioni, con allattamento al seno e con controlli periodici.

L'anno 2025, come consuetudine, è stato caratterizzato anche da una serie di iniziative e di campagne solidali orientate al sostegno di diverse situazioni di bisogno emerse sul territorio.

La prima è stata la **Giornata di Raccolta del Farmaco** che si è sviluppata per una settimana dal 4 al 10 febbraio e che ha rinnovato il tradizionale invito a una mobilitazione solidale in sostegno alle situazioni di marginalità: l'iniziativa, promossa dalla **Fondazione Banco Farmaceutico**, ha invitato ogni cittadino ad acquistare prodotti da banco e medicinali senza obbligo di prescrizione che sono stati consegnati alle realtà assistenziali locali che offrono cure e supporto a chi versa in situazioni di marginalità o di difficoltà economica.

Una raccolta di farmaci da banco, alimenti per l'infanzia e prodotti pediatrici per i minori di **Casa Thevenin** è stata rinnovata in occasione della tredicesima edizione di "**In farmacia per i bambini**" che, dal 13 al 20 novembre, ha promosso un'iniziativa solidale per portare un sostegno concreto ai bisogni degli ospiti della storica realtà cittadina, condividendo sul territorio l'iniziativa promossa a livello nazionale dalla **Fondazione Francesca Rava - NPH Italia Onlus** in concomitanza con la **Giornata Internazionale dei Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza** per fronteggiare la povertà sanitaria minorile.

Nel mese di marzo, inoltre, AFM ha aderito alla campagna di sensibilizzazione "**D'amore si vive, non si muore**", promossa in occasione della Giornata Internazionale della Donna per contrastare la violenza di genere. L'iniziativa ha previsto la diffusione, attraverso gli scontrini emessi nelle farmacie comunali, di un messaggio di pubblica utilità con il

**numero anti violenza e stalking 1522**, trasformando così uno strumento di uso quotidiano in un veicolo capillare di informazione, prevenzione e supporto alle vittime.

Una campagna continuativa di educazione alla salute è stata condotta per quanto riguarda il **benessere dell'udito**, attraverso la promozione e l'informazione continuativa degli screening gratuiti nelle otto farmacie. Nel complesso, le attività realizzate nel corso del 2025 testimoniano un impegno costante e strutturato delle Farmacie Comunali di Arezzo nel promuovere la cultura della prevenzione e nel rafforzare il proprio ruolo di presidio sanitario di prossimità.

Attraverso un approccio integrato tra informazione, servizi e collaborazione con il territorio, AFM ha contribuito a rendere sempre più accessibili strumenti di conoscenza e percorsi di tutela della salute, consolidando come un punto di riferimento per i cittadini e ponendo le basi per lo sviluppo di nuove iniziative orientate al benessere della comunità.

### **Linee guida della gestione**

Il risultato economico dell'esercizio 2025 risulta influenzato dall'andamento dei prezzi, mentre si registra una flessione in termini di volumi. In tale contesto è stata avviata un'attività di ottimizzazione della logistica distributiva, attraverso una programmazione più efficiente dei giri di consegna, finalizzata a servire un maggior numero di farmacie lungo le medesime direttrici e a razionalizzare il numero complessivo delle consegne, con effetti attesi nei futuri esercizi in termini di miglioramento della marginalità.

A partire dal 2025 è stata avviata una riorganizzazione dei servizi tradizionali, con l'obiettivo di renderli disponibili in modo uniforme presso tutte le farmacie del gruppo, rafforzandone la prossimità al cittadino e facilitandone l'accesso tramite il portale unico AFM. In tale ambito, nel corso dell'esercizio, l'offerta è stata ulteriormente ampliata mediante l'introduzione di attività di screening per patologie renali, epatiche e diabetiche. A supporto di tale sviluppo, tutte le farmacie sono state dotate di nuova strumentazione professionale, idonea a migliorare l'affidabilità e la leggibilità dei referti.

Con riferimento alla distribuzione per conto (DPC) e all'introduzione di nuove referenze individuate dalla Regione, il magazzino è stato prontamente riorganizzato per far fronte all'incremento dei volumi gestiti, mantenendo adeguati livelli di servizio. La crescita delle referenze trattate, sia in ambito DPC sia nell'integrativa, renderà necessario nel corso del 2026 un adeguamento degli spazi, da realizzarsi nell'ambito del più ampio progetto di riorganizzazione degli acquisti e della gestione delle scorte.

### **Considerazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione**

Nel primo trimestre 2026 il fatturato totale cresce di 119 mila euro (+1,1%) rispetto al primo trimestre del 2025, le vendite delle farmacia di proprietà aumentano di 230 mila euro (+6,2%) mentre le vendite all'ingrosso si riducono di 111 mila euro (-1,6%) principalmente per la riduzione delle vendite a grossisti.

Nel corso del 2026 è previsto l'avvio di un nuovo servizio nell'ambito dell'accordo Regione Toscana – Federfarma Toscana, relativo alla consegna e al ritiro presso le farmacie delle provette per la raccolta dei campioni fecali destinati allo screening del colon-retto. L'avvio del servizio, previsto per il mese di giugno 2026, comporterà un ulteriore incremento delle attività connesse alla DPC, con conseguenti esigenze organizzative e logistiche, in particolare in termini di spazi di magazzino.

In ambito risorse umane, con il supporto di partner tecnici e del consulente del lavoro, saranno avviate nel 2026 le prime fasi di implementazione di un nuovo sistema premiante, costruito per essere motivante, sostenibile e correlato sia alle performance individuali sia a quelle di gruppo. È previsto un percorso strutturato di introduzione e diffusione del modello a tutto il personale, cui farà seguito il necessario coinvolgimento delle rappresentanze sindacali (RSU), in coerenza con gli accordi sottoscritti nel 2025.

È inoltre in fase di programmazione, per il 2026, lo sviluppo delle iniziative legate alle fidelity card di Federfarma.Co SpA, con l'obiettivo di rafforzare le attività di loyalty e di gestione della relazione con il cliente (CRM).

Con riferimento al progetto di ampliamento del magazzino di Via Setteponti, volto a sostenere i crescenti volumi di dispensazione e a migliorare le condizioni di sicurezza sul lavoro, sono attualmente in corso approfondimenti con i tecnici e con la Capogruppo finalizzati a una revisione complessiva del sistema degli acquisti e dei tempi medi di stoccaggio. L'obiettivo è ottimizzare le rotazioni, garantire adeguati livelli di scadenza dei prodotti e migliorare la gestione della liquidità. Alla luce di tali analisi, il progetto di ampliamento risulta allo stato sospeso, in attesa degli esiti delle valutazioni in corso.

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che non sussistano elementi di incertezza tali da compromettere la continuità aziendale, permanendo la capacità della Società di operare come complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito.

**Altre informazioni richieste dall'art. 2428 del c.c.**

La società non ha sostenuto spese per Ricerca & Sviluppo.

La società intrattiene rapporti con Farmacentro Servizi e Logistica Soc. Coop., società che controlla la nostra controllante Farmacisti Riuniti SpA.

Tali rapporti si sostanziano da una parte nell'acquisto da A.F.M. S.p.A. di prodotti di magazzino destinati alla vendita nelle Farmacie al fine di consentire un maggior numero di referenze da proporre ai clienti senza gravare sulla dimensione del Magazzino stesso e dall'altra nella vendita da A.F.M. S.p.A. a Farmacentro Servizi e Logistica Soc. Coop. di particolari prodotti il cui costo di acquisto sia più conveniente sul mercato locale.

Per quanto riguarda il rischio finanziario la Società ha un buon equilibrio: utilizza strumenti finanziari quali anticipazioni s.b.f., anticipo fatture, mutui fondiari e leasing da parte di Istituti di credito che comportano un rischio basso.

L'utile dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 ammonta ad € 237.443 e riflette il risultato netto prodotto dall'intera gestione.

Considerato che la riserva legale ammonta a € 1.114.154 pari al 38,67% del capitale sociale il CDA propone all'Assemblea di destinare l'intero utile netto di € 237.443 a dividendo da distribuire ai soci.

**Il Presidente Legale Rappresentante  
Dr. Duranti Ennio  
Arezzo, 24 Aprile 2026**

**A.F.M. S.p.A.**  
**(Azienda Farmaceutica Municipalizzata)**

Via Setteponti, 68 – Arezzo (AR)

**Capitale Sociale Euro 2.881.553,50 i.v.**

**Iscritta al Registro delle Imprese al n° 01457680518**

**C.F. e P.IVA 01457680518- REA N. 55934**

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

All'Assemblea degli Azionisti della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A.

**Premessa**

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

**A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

**Relazione sul bilancio d'esercizio**

*Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

*Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

*Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che

abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza s'intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado d'influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio di esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non allo scopo di esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori e della relativa informativa;
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale ed in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura ed il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizio ai sensi dell'art. 14 comma 2 lett. e) del D.Lgs.39/10*

Gli Amministratori della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della società al 31 dicembre 2025, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A. al 31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A. al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14 c.2 lett. e) del D. Lgs 27 gennaio 2010 n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

## **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

#### *Conoscenza della Società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio Sindacale dichiara di avere in merito alla Società e per quanto concerne:

i) la tipologia dell'attività svolta

ii) la sua struttura organizzativa e contabile tenendo anche conto delle dimensioni e delle peculiarità della Società, viene ribadito che la fase di "*pianificazione*" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla Società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo è rimasto invariato, salvo quanto meglio descritto nel successivo paragrafo;
- le dotazioni delle strutture informatiche, ritenute elemento strategico fondamentale a supporto dell'attività commerciale e del controllo di gestione, risultano adeguate;
- le risorse umane costituenti la "*forza lavoro*" non hanno subito variazioni significative;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2025) e quello precedente (2024). È inoltre possibile rilevare come la Società abbia operato nel 2025 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei Soci di cui all'art. 2408 c.c. .

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal Collegio Sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

#### *Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il Collegio Sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante.

La mancanza del responsabile dell'ufficio Amministrazione Finanza e controllo della società, dal mese di agosto 2025, ha determinato alcune difficoltà organizzative nel reparto amministrativo; tuttavia la società è riuscita a sopperire a tale carenza organizzativa in maniera adeguata e sta provvedendo al ripristino di tale figura.

Come di consueto, si sono avuti confronti con lo studio professionale che assiste la Società in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica ed anche con riferimento alle operazioni di chiusura del bilancio, per le quali, in assenza del responsabile amministrativo, ha supportato la società: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il Collegio Sindacale ha quindi periodicamente valutato e vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - Amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio Sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente, salvo la temporanea assenza del responsabile amministrativo, per i motivi sopra precisati;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- la società ha continuato ad avvalersi di consulenti e professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale, le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dall'Amministratore Delegato con periodicità anche superiore al minimo fissato di sei mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del Collegio Sindacale presso la sede della Società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici e informatici con i membri del Consiglio di Amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli Amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma.

Durante gli incontri tenutisi con l'Organismo di Vigilanza, le cui conclusioni sono riportate anche nella relazione annuale della quale si è presa visione, si sono acquisite le informazioni circa la corretta attuazione del modello organizzativo, il regolare processo dei flussi informativi e l'eventuale segnalazione di illeciti rilevanti ai sensi del D.Lgs.231, con riguardo anche all'adeguamento agli obblighi imposti dal D.Lgs. 24/2023 sul *whistleblowing*, dalle quali non sono emerse particolari criticità che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai Soci e dall'Organo di Amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei Soci, né manifestamente imprudenti, azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo-contabile adottato e sul suo concreto funzionamento nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire.

- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'Organo di Amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state presentate denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.
- nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati *ex art. 25-novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il Bilancio al 31.12.2025 riporta sinteticamente le seguenti risultanze:

### **STATO PATRIMONIALE**

#### **ATTIVO**

Immobilizzazioni	€	4.271.100
Attivo circolante	€	12.246.208
Ratei e Risconti attivi	€	<u>48.687</u>
Totale attivo	€	<u><u>16.565.995</u></u>

#### **PASSIVO**

##### **Patrimonio netto**

Capitale sociale	€	2.881.554
Riserva di rivalutazione	€	1.095.679
Riserva legale	€	1.114.154
Altre riserve	€	1.077.868
Utile dell'esercizio	€	<u>237.443</u>
Totale patrimonio netto	€	<u><u>6.406.698</u></u>
Fondi per rischi e oneri	€	167.528
TFR	€	571.735
Debiti	€	9.420.034
Totale passivo e patrimonio netto	€	<u><u>16.565.995</u></u>

**CONTO ECONOMICO**

Valore della produzione	€	35.133.663
Costi della produzione	€	<u>(34.712.917)</u>
Differenza tra valore e costi della produzione	€	420.746
Proventi ed oneri finanziari	€	(49.330)
Risultato ante imposte	€	371.416
Imposte sul reddito	€	<u>(133.973)</u>
Utile dell'esercizio	€	237.443

Il Collegio Sindacale ha preso atto che l'Organo di Amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale

documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, comma 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008.

Il Collegio Sindacale ha, pertanto, verificato che le variazioni apportate alla forma del bilancio e alla nota integrativa rispetto a quella adottata per i precedenti esercizi non modificano in alcun modo la sostanza del suo contenuto né i raffronti con i valori relativi alla chiusura dell'esercizio precedente.

Poiché il bilancio della Società è redatto nella forma cosiddetta "ordinaria", è stato verificato che l'Organo di Amministrazione, nel compilare la nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle 53 tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato approvato dall'Organo di Amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'Organo di Amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio Sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati dalla presente relazione 15 giorni prima della data dell'assemblea,

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- l'Organo di Amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;

- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 5, c.c. non vi sono importi iscritti ai punti B-I-1) e B-I-2) dell'attivo patrimoniale;
- ai sensi dell'art. 2426 c.c., punto 6, abbiamo ribadito il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento di originari Euro 12.395.462 ridotti, al 31 dicembre 2025 ad Euro 538.936. L'avviamento risulta ammortizzato con un criterio sistematico per un periodo di 25 anni, avendo privilegiato la natura concessoria di tale posta e ritenendo ragionevole supporre che la vita utile dello stesso, essendo il 2025 il ventiquattresimo anno di ammortamento, sia almeno pari alla durata ventinquennale del contratto con il Comune di Arezzo per la gestione delle Farmacie Comunali che lo ha originato;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- abbiamo acquisito informazioni ed abbiamo preso visione della relazione dell'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo adottato che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- in merito alla proposta dell'Organo di Amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della relazione sulla gestione, il Collegio Sindacale non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'Assemblea dei Soci.

#### *Risultato dell'esercizio sociale*

Il risultato netto accertato dall'Organo di Amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 237.443 .

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

#### **B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio Sindacale propone all'Assemblea dei Soci di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Arezzo, 30 aprile 2026

Per il Collegio Sindacale

La Presidente  
Dr.ssa Silvia Buricchi

